

丰台区政务服务管理局

2023 年度聘请法律顾问费用项目支出绩效评价报告

一、项目概述

(一) 项目概况

1、项目背景情况

党的十五大提出：依法治国，是党领导人民治理国家的基本方略。九届全国人大二次会议通过的宪法修正案规定“中华人民共和国实行依法治国，建设社会主义法治国家”，从而使依法治国基本方略得到国家根本大法的保障。党的十六大把发展社会主义民主政治，建设社会主义政治文明，作为全面建成小康社会的重要目标之一，并明确提出“加强对执法活动的监督，推进依法行政”。党的十七大把依法治国基本方略深入落实。党的十八大以来，习近平总书记高度重视全面依法治国，并作出战略部署和总体安排，创造性提出了关于全面依法治国的一系列新理念新思想新战略，形成了习近平法治思想，为建设法治中国指明了前进方向。在党的二十大报告中，习近平总书记强调“扎实推进依法行政”，对转变政府职能、深化行政执法体制改革、强化行政执法监督机制和能力建设等作出重点部署、提出明确要求。

区级政府处在政府工作的第一线，是国家法律法规和政策的重要执行者。实际工作中，直接涉及人民群众具体利益的行政行为大多数由区级政府做出，各种社会矛盾和纠纷大多数发生在基层并需要区县政府处理和化解。政府能否切实做到依法行政，很大程度上决定着政府依法行政的整体水平

和法治政府建设的整体进程。加强区级政府依法行政是建设法治政府的重要基础。

我国改革开放和社会主义现代化建设已进入新的历史时期，经济社会快速发展，一些深层次的矛盾和问题逐步显现，人民群众的民主法治意识和政治参与积极性日益提高，维护自身合法权益的要求日益强烈，这些都对政府工作提出了新的更高要求，需要进一步提高依法行政水平。提高区县政府依法行政的能力和水平是全面推进依法行政的紧迫任务。

丰台区政府信息工作是政府依法行政工作的重要组成部分，是建设法治政府的重要抓手，北京市丰台区政务服务管理局作为承办丰台区政府信息公开、政务公开工作的机构，聘请法律顾问为丰台区政府相关工作提供专业法律服务，具有必要性和紧迫性。

2、项目实施主体情况

项目为每年定期开展项目，前期经三方比选，从律师事务所资质、服务经验、服务项目、便利度等多方面进行综合评选，最终选定北京市常鸿律师事务所为法律顾问，为政府信息公开、复议诉讼、政府采购事项等提供法律服务，在报请局长办公会、党组会审议通过后，丰台区政务服务管理局于2023年3月签订法律顾问合同，截止2023年12月31日，项目全部完成。

（二）项目资金情况

丰台区政务服务管理局2023年法律顾问项目财政预算

资金为 8 万元。项目总资金截止 2023 年 12 月底共支付金额为 8 万元。

（三）绩效目标

通过丰台区政务服务管理局 2023 年法律顾问项目的实施，提高行政机关工作人员依法行政的意识和能力，提升政府信息公开工作的质量，降低政府信息公开案件败诉的风险，丰台区政府政务公开工作水平再上新台阶。

二、评价工作简述

（一）基本情况

1、评价的目的、对象及范围

通过对该项目开展绩效评价，总结经验，发现问题，剖析原因，提出改进建议，为相关部门科学决策、规范管理提供参考，进一步优化项目管理工作，促进北京市丰台区政务服务局项目资金预算的严谨性、规范化，提高项目支出财政资金使用的经济性、效率性和效益性。

2、评价的原则

科学规范、公正公开、分级分类和绩效相关。

3、评价的方法

评价工作组采用资料核查及服务对象满意度调查等方法；专家组通过对北京市丰台区政务服务局提交相关资料的阅读、分析及召开评价会质询，按照评价指标体系和评分标准，对丰台区政务服务管理局 2023 年法律顾问项目给予综合分析、考量，并各自独立出具专家评分、评价意见，最终由专家组组长汇总各个专家组成员的评价意见，填制专家意

见汇总书。

4、评价指标体系

主要包括项目产出、项目效益 2 个方面，满分 100 分。一是项目产出指标(70 分)，主要评价项目产出等内容，二是项目效益指标(30 分)，主要评价项目效果等内容，绩效评价综合绩效级别分为 4 个等级：综合得分在 90（含）-100 分为优；综合得分在 80（含）-90 分为良；综合得分在 60（含）-80 分为中；综合得分在 60 分以下为较差。

评价指标体系如下：

一级指标	二级指标	三级指标	分值
产出指标	数量指标	出具政府信息公开答复的审查、行政复议、行政诉讼案件等，应出尽出，应代尽代。	20
	质量指标	以上行政复议和行政诉讼的判决结果，实现零败诉。	20
	时效指标	按照项目实施计划和相关规定完成该项目（合同期限自 2023 年 4 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日）	20
	成本指标	项目预算控制在 15 万元以内（实际发生为 15 万元）	10

效益 指标	经济 效益 指标	通过线上线下相结合的方式，减少成本。	10
	社会 效益 指标	通过依申请公开的方式，完成保障群众的知情权，打造阳光政府。	10
	生态 效益 指标	通过互联网方式完成依申请公开答复的审查，提倡生态环保理念。	10

（二）评价组织实施

年度绩效评价于 2024 年 3 月，按照准备阶段、实施阶段及分析阶段三个阶段序时开展。准备阶段，组建评价工作组；实施阶段，拟定评价指标体系，梳理项目存在的疑问点，并组织丰台区政务服务局相关科室组成的绩效评价会议，对该项目进行综合评价；评价分析阶段，评价工作组根据收集到的项目相关资料，对项目产出及效益情况进行打分，形成绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

一级 指标	二级 指标	三级指标	年度 指标 值	实际 完成 值	分值	得分
产出 指标	数量 指标	出具政府信息 公开答复的审 查意见单 814 余	达到 预期 指标	100%	20	20

		件。代理因政府信息公开被提起行政复议 33 件，行政诉讼 8 件。				
	质量指标	以上行政复议和行政诉讼的判决结果，实现零败诉。	达到预期指标	100%	20	20
	时效指标	按照项目实施计划和相关规定完成该项目（合同期限自 2023 年 4 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日）	达到预期目标	100%	20	20
	成本指标	项目预算控制在 8 万元以内（实际发生为 8 万元）	达到预期目标	100%	10	10
效益指标	经济效益指标	通过线上线下相结合的方式，减少成本。	达到预期目标	100%	10	9
	社会效益	通过依申请公	达到	100%	10	9

	效益指标	开的方式，完成保障群众的知情权，打造阳光政府。	预期目标			
	生态效益指标	通过互联网方式完成依申请公开答复的审查，提倡生态环保理念。	达到预期目标	100%	10	9
总分					100	98

该项目立项依据充分，立项程序较为规范。需要改进的是：应根据绩效评价的要求，进一步完善和规范相关材料，做到程序规范、管理留痕，提高绩效管理水平，使绩效考评依据充分。“丰台区政务服务管理局 2023 年法律顾问项目”项目绩效评价综合得分 97 分，项目综合绩效评定结论为“优”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目产出情况

1、产出数量分析：项目数量指标设定明确，项目产出数量指标按照预期目标完成。

2、产出质量分析：项目质量指标设定明确，项目产出质量指标按照预期目标完成。

3、产出时效分析：项目执行及时，项目产出时效指标按照预期目标完成。

4、产出成本分析：预算依据充分，成本控制措施明确，

项目产出成本指标按照预期目标完成。

项目产出指标分值满分 70 分，综合得分 70 分。

（二）项目效益情况

1、经济效益分析：申请量不因法律顾问的工作而减少，因地区发展申请量逐年走高，成本随之增加，经济效益指标得 9 分。

2、社会效益分析：依申请公开与主动公开衔接不畅，社会效益未达到最大化，社会效益指标得 9 分。

3、生态效益分析：因信息保密的需要，需要谨慎使用互联网方式传递信息，生态效益指标得 9 分。

项目效益指标分值满分 30 分，综合得分 27 分。

五、有关建议

（一）线下处理群访事件，避免激化矛盾。同时，在确保审慎答复的前提下，提高行政效率。

（二）对较多群众提出的依申请公开事项进行主动公开，提高主动公开范围。

（三）对京办等专门政务平台的使用进行培训，减少纸张的浪费。